



CASOS DE ÉXITO: Experiencias de Turismo Comunitario que Promueven la Conservación de la Biodiversidad en el Altiplano de Guatemala

Sistematización de Experiencias del Proyecto Uk'uch Ixcanul - Corazón del Volcán

Conservación para el Desarrollo Sostenible en Quetzaltenango: Gobernanza, Turismo Comunitario y Acción Colectiva

Presentación

La región del Altiplano Occidental de Guatemala tiene un gran potencial en conservación de recursos naturales, especialmente en los bosques comunales y municipales. Estos espacios de conservación existen gracias a los esfuerzos que desde tiempos ancestrales han desarrollado las comunidades indígenas y comunidades locales, debido a que estos bosques constituyen fuentes de medios de vida, especialmente en fuentes de agua, recursos del bosque y biodiversidad.

Muchos de estas áreas naturales contienen atractivos turísticos entre los que se encuentran: la belleza escénica de los paisajes naturales, el valor simbólico de la cultura viva de las comunidades indígenas del altiplano occidental, la diversidad biológica que contienen, por ejemplo: la avifauna, y también la posibilidad de realizar actividades recreativas, como balnearios, caminatas y actividades deportivas. Sin embargo, ese potencial de las áreas naturales ha sido poco aprovechado, principalmente debido a la falta de promoción y a la ausencia de servicios para los visitantes. Diversos estudios han demostrado que las actividades de turismo comunitario pueden proveer beneficios para las comunidades y/o municipalidades dueñas de los bosques y a la vez aumentar la conciencia ambiental del público en general para su conservación.

Helvetas Guatemala implementó durante el período del 2019 a 2021 el Proyecto Uk'uch Ixcanul -Corazón del Volcán- cuyo objetivo era contribuir a la buena gobernanza de los bosques municipales y comunitarios de la cadena volcánica quetzalteca, como la base socio ecológica que potencia el desarrollo sostenible, generando ingresos desde el turismo comunitario y manteniendo bienes y servicios del bosque en paisajes funcionales resilientes. Para el cual se planteó como estrategia de intervención el establecimiento de la ruta regional de turismo comunitario con cadenas de valor funcionales y articuladas con prestadores de servicios y productos de turismo comunitario, como una herramienta de desarrollo económico y gestión sostenible del paisaje y biodiversidad de montaña.

La sistematización de este proyecto tiene como finalidad aprender de las experiencias generadas durante la intervención del proyecto para validar las distintas herramientas, metodologías y proceso implementados; los cuales pueden ser institucionalizados. Identificar las lecciones aprendidas a partir de las experiencias generadas en el Proyecto Uk'uch Ixcanul para transferir los conocimientos a los socios y aplicarlo en otros territorios. Reorientar y mejorar la práctica institucional, realimentando las acciones y compartiendo estas lecciones con otros actores. Promover la gestión del conocimiento para el aprendizaje al interior del consorcio del Proyecto Uk'uch Ixcanul y finalmente los resultados de la sistematización permitirán la definición de una estrategia de sostenibilidad a largo plazo para la Red de Turismo Comunitario del Altiplano (RETCA).

La Gobernanza Comunitaria y los Desafíos para la Gestión del Turismo Comunitario

Las áreas en donde se asientan las experiencias de turismo comunitario en el altiplano occidental, forman parte de los territorios ancestrales de los pueblos originarios que actualmente habitan la región y que funcionan con la modalidad de tierras comunales y/o municipales.

Es en estos territorios en donde, gracias a la gobernanza territorial comunitaria, se han logrado conservar los ecosistemas naturales más importantes de la región y que ahora se vislumbran como los principales atractivos turísticos, desde paisajes escénicos, montañas, volcanes, lagos, cascadas, ecosistemas y especies endémicas, cultura ancestral, sitios arqueológicos, procesos productivos y aprendizaje de idiomas.

Enfoque de Helvetas en Turismo Comunitario

Fortalecimiento de las capacidades de los actores locales, jóvenes y mujeres, las organizaciones comunitarias y los gobiernos municipales, para que asuman la gestión sostenible y responsable del turismo comunitario, con el propósito de aumentar la valoración de los bienes ecosistémicos y la gestión de los recursos naturales ubicados en sus territorios, con beneficios en el combate a la pobreza y aumento de la participación social.

Helvetas conceptualiza los proyectos de turismo comunitario como procesos de gestión colectiva en territorios comunales y municipales; que forman parte de la gobernanza territorial comunitaria, es decir de los mecanismos y derechos para el control, acceso y uso de sus recursos naturales, culturales y productivos.

En tal sentido, los proyectos de turismo comunitario se fundamentan en la formación de capacidades técnicas, administrativas, organizativas y de infraestructura, en sintonía con las disposiciones oficiales relacionadas con áreas protegidas, bosques, patrimonio cultural, registros mercantiles y fiscales, así como las políticas nacionales e internacionales sobre turismo responsable y sostenible.

El Proyecto Uk'uch Ixcanul -Corazón del Volcán-

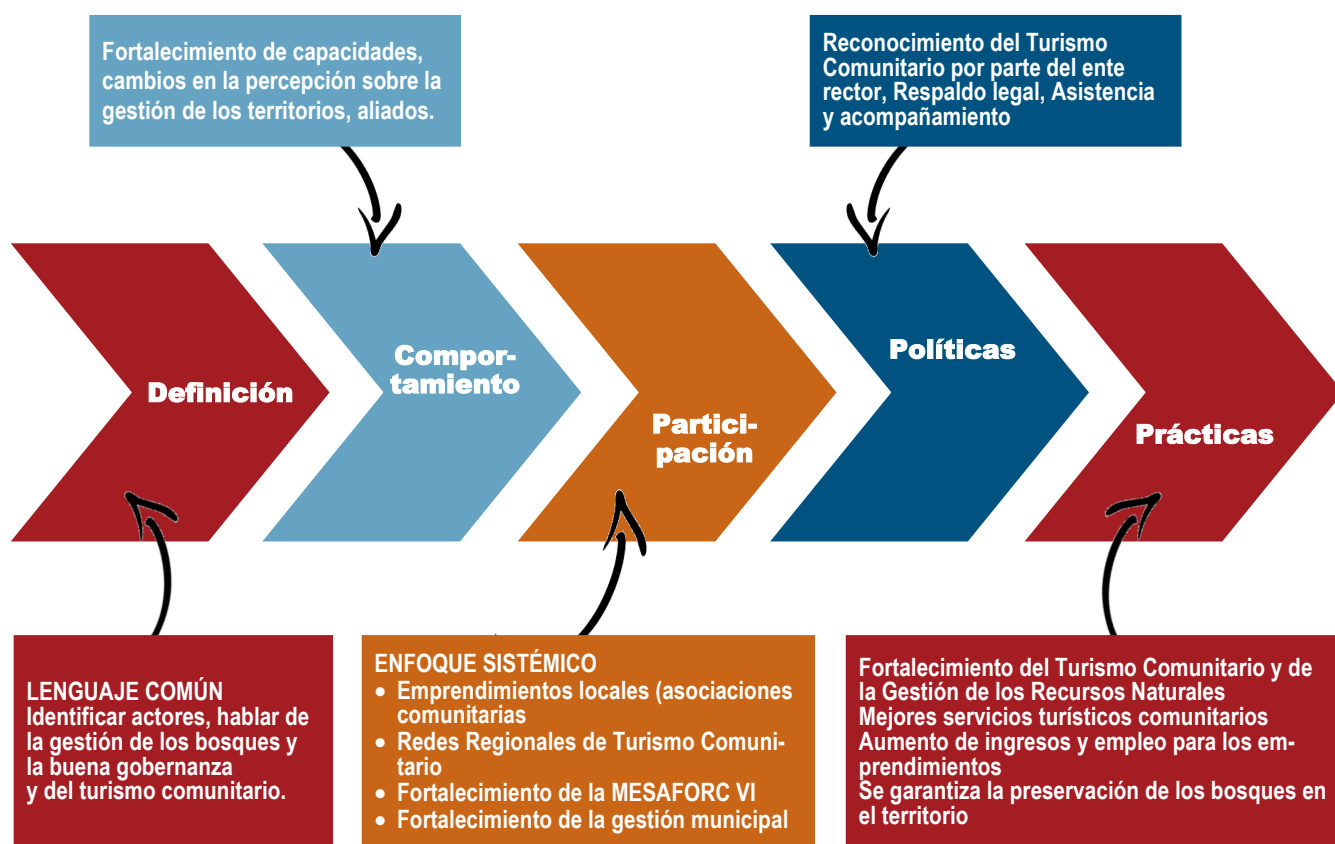
HELVETAS conjuntamente con la Fundación para el Desarrollo Integral de Programas Socioeconómicos -FUNDAP-, el Instituto Técnico de Capacitación y Productividad -INTECAP-; y la Mesa Forestal de Concertación de la Región VI de Occidente -MESAFORC VI-, ejecutaron recursos del Fondo para la Conservación de Bosques Tropicales -FCA- de su quinto ciclo, para la implementación del Proyecto “Conservación y Desarrollo Sostenible en Quetzaltenango: Gobernanza, Turismo Comunitario y Acción Colectiva -Uk'uch Ixcanul- Corazón del Volcán”, durante el período de agosto 2019 a diciembre del 2021.

El objetivo del Proyecto Uk'uch Ixcanul es contribuir a la buena gobernanza de los bosques municipales y comunitarios de la cadena volcánica quetzalteca, como la base socio-ecológica que potencia el desarrollo sostenible, generando ingresos desde el turismo comunitario y manteniendo bienes y servicios del bosque en paisajes funcionales resilientes.

Sus principales objetivos son: a) Consolidar paisajes boscosos más resilientes, mejor conservados y mejor conectados en 7 municipios de la cadena volcánica de Quetzaltenango -Ámbito ecológico-, b) Establecer una ruta regional de turismo comunitario con cadenas de valor funcionales y articuladas con prestadores de servicios y productos de turismo, como una herramienta de desarrollo económico y gestión sostenible del paisaje y biodiversidad de montaña -Ámbito socioeconómico-; y c) Desarrollar mecanismos participativos de buena gobernanza y gestión de los recursos naturales y biodiversidad que sean inclusivos, reconozcan y refuercen las organizaciones tradicionales y sus formas de gestión territorial; de tal manera que constituyan la base para consolidar herramientas exitosas de uso, manejo y desarrollo económico en paisajes productivos resilientes -Ámbito de gobernanza-.

El área de intervención del Proyecto Uk'uch Ixcanul es en los departamentos de Quetzaltenango y Totonicapán en los municipios de: San Martín Sacatepéquez, Concepción Chiquirichapa, San Mateo, Quetzaltenango, Cantel, Zunil, El Palmar (específicamente en la Aldea Loma Linda), Totonicapán (específicamente en las comunidades de Paxtoca, Chuipachec y Chuamazan).

Enfoque Estratégico



Resultados de Impacto



79,888

Personas

Que han obtenido derechos seguros de acceso, uso y gestión de los recursos naturales o cuyos derechos de acceso, uso y gestión de los recursos naturales están protegidos.

38,198 hombres

- 254** participaciones de líderes y lideresas en instancias de toma de decisiones
- 2** Procesos de gobernanza establecidos
- 3** propuestas de incidencia en plataformas
- 2** normas escalables a diferente nivel
- 4,870** niñas y niños alcanzados con educación ambiental



36

Actores locales

Organizaciones y grupos de actores locales de áreas de conservación que participan en la conservación de las áreas y el desarrollo del turismo comunitario aplicando procesos organizativos y administrativos que les permita su autogestión.



- 6** asociaciones integradas al turismo comunitario
- 30** microempresarios ligados al turismo comunitario
- 16** organizaciones certificadas con buenas prácticas de turismo comunitario
- 374** personas certificadas
- 8** planes de negocio implementados

1

Ruta Regional de Turismo Comunitario en la Cadena Volcánica Quetzalteca

- 13** organizaciones de base comunitaria conformada por mujeres y hombres; principalmente jóvenes con los cuales se están posicionando
- 8** volcanes posicionados
- 33** productos turísticos
- 16** servicios de turismo comunitario



323 familias beneficiadas de forma directa, generando ingresos por **Q 1,326,581.00**

Resultados de Impacto

15,651 ha

de bosques bajo acciones de conservación y/o manejo

2 mecanismos de gobernanza establecidos con el

58% de participación de mujeres y **64%** de participación de jóvenes.

7,545 familias que adoptan prácticas mejoradas para el uso del bosque



735.66 ha

Restauradas, huertos y SAF



Q 1,557,648.45

Por ingresos generados

2 Acuerdos de Pago por Servicios Ambientales

750 familias beneficiadas

80 kms de líneas corta fuegos y otras prácticas de prevención de incendios

370 estufas ahorradoras de leña implementadas en el Bosque Modelo Los Altos

Consortio Ejecutor

El proyecto se ejecuta a través de un consorcio integrado por la Fundación para el Desarrollo Integral de Programas Socioeconómicos -FUNDAP-, el Instituto Técnico de capacitación y Productividad INTECAP y la Mesa Forestal de Concertación de la Región VI de Occidente -MESAFORC VI-, quienes son los responsables de la implementación de los objetivos del proyecto.

Los principales socios a nivel municipal corresponden a 10 dependencias técnicas municipales a nivel comunitario con 13 organizaciones comunitarios vinculadas a la gestión de los recursos naturales y la conservación; a nivel interinstitucional se ha coordinado con entidades gubernamentales Instituto Nacional de Bosques -INAB-, Consejo Nacional de Áreas Protegidas -CONAP- y el Instituto Guatemalteco de Turismo -INGUAT-; y a nivel no gubernamental se tienen alianzas con Planeterra, Vaolo, KOMÚ, Utz Ché, Asociación de Cooperación para el Desarrollo Rural de Occidente -CDRO-, Altiplano Resiliente y el proyecto Volcanes.



Asociaciones Comunitarias

1. Asociación de Guías Tour Lacandón
2. Asociación de Agricultores Ecológicos ASA-ECO
3. Asociación de Guías Tour Chiquirichapa
4. Asociación de Guías de Turismo Comunitario Explorando el Valle ASOGTURC
5. Proyecto de Reforestación Chico Mendez
6. Asociación de Guías de Turismo Comunitario AJAW B'e
7. Asociación Comunitaria ASIDCEA
8. Asociación XEIPROJUVE
9. Asociación de Desarrollo Integral Loma Linda ASODILL
10. Asociación Mundo Verde AMUVE
11. Asociación CDRO/APRISCO
12. Parque Ecológico Chajil Siwan
13. Cooperativa de Artesanas Utz Batz



Principales Logros Alcanzados por el Proyecto Uk'uch Ixcanul

Desde el punto de vista de HELVETAS, Fundación para el Desarrollo Integral de Programas Socioeconómicos -FUNDAP- y la Mesa Forestal los principales logros alcanzados en el proyecto son los siguientes:

- ✓ Legalización de las organizaciones, lo cual les ha permitido lograr reconocimiento y acceder a mercados nacionales e internacionales para dar a conocer su trabajo y también acceder a financiamiento en diferentes espacios.
- ✓ Se promovió la igualdad de género, ya que los diferentes comportamientos, aspiraciones y necesidades de las mujeres y los hombres se consideraron y valoraron de igual manera. Es por ello que en el proyecto se les enseñó que los derechos, responsabilidades y oportunidades, no dependen del hecho de ser hombres o mujeres, ya que la igualdad implica que todos son libres para desarrollar sus capacidades personales y para tomar decisiones. Por lo tanto, se aportó no sólo a transformar las relaciones desiguales entre los géneros, sino también las estructuras que producen la desigualdad.
- ✓ Reconocimiento y apoyo del INGUAT, como entidad encargada de impulsar los destinos turísticos de Guatemala, para contribuir al desarrollo económico, social y cultural de Guatemala.
- ✓ Participación de las organizaciones en plataformas internacionales, como por ejemplo en el Programa de las Naciones Unidas, en donde se reconoció y valoró la participación de la mujer desde la comunidad. De igual forma este aspecto les ha ido permitiendo posicionarse con los diferentes productos que ofrecen.
- ✓ La sostenibilidad que han ido ganando las organizaciones es fundamental ya que les ha creado valor económico, medioambiental y social a corto y largo plazo. En tal sentido es de resaltar que una organización con estas características contribuye al aumento en el bienestar y progreso de las generaciones presentes y futuras en el entorno en el que se desenvuelven.
- ✓ La participación de las organizaciones en los viveros forestales y la producción y venta de plantas medicinales y alimenticias.
- ✓ Se lograron organizaciones con personería jurídica pues tienen sus libros de actas, poseen sus propios procedimientos internos para cambiar sus juntas directivas y también manejan el tema de asambleas.
- ✓ Competencia sana de las organizaciones en los diferentes servicios que prestan, así como la coordinación y solidaridad que los caracteriza.
- ✓ Fortalecimiento de las estructuras locales, ancestrales y tradicionales, con la valorización de los elementos culturales, sociales y naturales de las comunidades.
- ✓ Con el desarrollo del proyecto se logró enfrentar problemas sociales y de cambio climático.
- ✓ Las organizaciones se lograron ubicar en espacios municipales, departamentales, regionales e internacionales.
- ✓ En el marco del proyecto se desarrolló un encuentro de mujeres, siendo un aporte valioso para las organizaciones pues la participación fue activa.
- ✓ Las organizaciones lograron reforestar mayoritariamente áreas privadas y también en espacios públicos, pero con intervención mínima.
- ✓ Apoyo de la universidad de San Carlos de Guatemala CUNOC, dado a que en el transcurso del proyecto realizaron diferentes estudios, prácticas y voluntariados.
- ✓ Un logro importante del proyecto es que la Asociación Explorando el Valle es representante de turismo comunitario a nivel de Quetzaltenango y se le considera como la primera organización de turismo comunitario.



Retos y Desafíos para la Intervención del Proyecto Uk'uch Ixcanul

Los principales retos y desafíos para el logro de la intervención del proyecto son:

- ✓ La capacidad de adaptación de las organizaciones por la pandemia les permitió avanzar a los ejecutores en el logro de los objetivos del proyecto.
- ✓ A pesar de las diferencias en los sistemas de trabajo de las tres organizaciones ejecutoras, lograron trabajar de manera conjunta y coordinada en los temas de turismo, conservación y gobernanza con la finalidad de lograr los objetivos del proyecto.
- ✓ El proyecto se desarrolló en un área muy estratégica, por lo que fue bastante beneficioso y de mucha experiencia para todos los que intervinieron en las actividades.
- ✓ Llegar a la meta de reforestación fue un reto bastante grande para FUNDAP, ya que las medidas implementadas por la enfermedad del COVID-19 limitó bastante el trabajo.
- ✓ La coordinación y el trabajo con las municipalidades debido a sus diferentes políticas de trabajo.



Recomendaciones de las Experiencias al Proyecto

Las principales recomendaciones del ente ejecutor para un seguimiento al proyecto son:

- ✓ Prestarle mayor atención a los indicadores que se plantean para que respondan a un criterio que sea más medible y que no se salga de las manos de los ejecutores.
- ✓ Asesorar de mejor forma el tema de presupuesto en cada una de las organizaciones para el logro de las actividades planificadas.
- ✓ En el caso de la Mesa Forestal se ve la importancia de solventar de mejor forma el recurso humano, es decir que se contrate personal de tiempo completo para cumplir con todas las acciones.
- ✓ Es importante considerar para próximos procesos que cada una de las organizaciones tenga una comisión permanente de turismo, con la finalidad de darle continuidad a cada uno de los procesos que se implementan.



Lecciones Aprendidas a Nivel del Ente Ejecutor

- ✓ En los eventos que se realizaron en el marco del proyecto se visualizó la participación de la academia, sin embargo, cuando se quiere vincularlos a las actividades de ejecución, se dificulta lograr su disponibilidad.
- ✓ El cambio constante de las juntas directivas fue una limitante grande para el proyecto, debido a todos los recursos que se invirtieron y que se perdieron por no tener una comisión permanente de turismo en cada organización.
- ✓ Debido a la pandemia el proyecto no logró promover reforestaciones masivas.
- ✓ La enfermedad del COVID-19 fue una limitante para el alcance de las actividades de turismo, conservación y gobernanza, dado a que la mayoría de las acciones se tenían planificadas para ser desarrolladas de manera presencial, por lo que se considera que sí se avanzó, pero faltó mucho por hacer.
- ✓ Todas las organizaciones se lograron adaptar a la nueva normalidad por la enfermedad del COVID-19 a pesar de las circunstancias.
- ✓ Se promovió un canal de comunicación abierto entre las organizaciones ejecutoras, por lo que se evidenció la coordinación y cooperación en el desarrollo de las actividades y en la solución de los problemas que se presentaron.



Asociación de Guías de Turismo Comunitario Explorando el Valle -ASOGTURC ONG-

La Asociación de Guías de Turismo Comunitario Explorando el Valle (ONG), inicia sus acciones en el año 2017, conformándose inicialmente como un comité de jóvenes a través del aval de las autoridades ancestrales para participar en el proyecto Conservación y Desarrollo en el Altiplano Occidental de Guatemala -CDAO-; de Helvetas. A través del Proyecto CDAO se asesoró el fortalecimiento organizativo de la asociación, conformando la junta directiva y las diferentes comisiones para el desarrollo del turismo comunitario en el Valle del Palajunoj, se desarrolló el plan de negocios para la implementación del guiaje turístico en los atractivos naturales de la comunidad. Helvetas financió el plan de negocio con un monto total de Q.31,872.10, los cuales fueron entregados en equipamiento para el guiaje.

En el 2019 la organización logró su legalización y se ha constituido como una ONG local al servicio de la comunidad, ya que sus funciones se amplían no sólo para la atención del turismo, sino además para integrar a los actores comunitarios para que de manera conjunta se mejoren las condiciones de vida de los habitantes, partiendo por la recuperación y valoración de los recursos naturales y socioculturales de la comunidad. La mayoría de los bosques que se encuentran en el valle, están fuertemente amenazados por los incendios forestales, la degradación a través de la extracción minera, la tala ilícita y el turismo masivo no regulado (Volcán Santa María). Esto trae como consecuencia la pérdida de la biodiversidad, su atractivo natural y su capacidad de recarga hídrica. En 2020, con el apoyo de Helvetas, la asociación inicia con la ejecución de su proyecto Corazón de la Montaña financiado por el Programa de Pequeñas Donaciones FMAM, Fondos TICCA, del PNUD, el cual se ejecutó en consorcio con Helvetas, finalizándose en mayo del año 2021.

Misión: Garantizar la permanencia de los recursos naturales de las comunidades indígenas del departamento de Quezaltenango, fomentando la participación de la población local; especialmente de las mujeres y los jóvenes, promoviendo las acciones de recuperación y conservación de la biodiversidad, así como del fomento del turismo comunitario sostenible.

Visión: Ser una organización reconocida y activa en la defensa de la conservación de los recursos naturales de la región y líder en el desarrollo del turismo comunitario; que contribuya al desarrollo Social, Económico, Cultural y Ambiental de los habitantes de la región del Altiplano Occidental de Guatemala.

Valores: Pertinencia cultural, Dignificación del trabajo justo, Responsabilidad, Servicio al Cliente, Trabajo en equipo, Innovación, Puntualidad y Calidad en sus servicios.

Los Principales Resultados de la Intervención

Beneficios de la Conservación: Para la asociación, los principales beneficios que se han tenido para la conservación de los bosques del Valle del Palajunoj, han sido: La recuperación de especies nativas, tanto de plantas medicinales que se encuentran en los hogares de las familias, así como en las montañas; los cuales se han utilizado históricamente en el tratamiento de enfermedades comunes. Asimismo, se han recuperado las especies nativas de árboles y arbustos de montaña principalmente para el hábitat de las aves. En los últimos dos años se han disminuido los incendios forestales en el Valle del Palajunoj, esto a partir de los eventos de sensibilización a la población, el involucramiento de los propietarios de bosques privados en actividades de brechas cortafuegos y reforestación, se nota que las personas están valorando más sus bosques. El involucramiento de 60 mujeres en actividades de producción de huertos medicinales.

Beneficios Económicos y Sociales: Los principales beneficios económicos que ha recibido la asociación se deben principalmente a las actividades turísticas principalmente del guiaje a los principales atractivos turísticos que ofrecen. La venta de los productos artesanales elaborados por las mujeres como: Shampoo, mermeladas, tés, plantas forestales y medicinales, que se encuentran en el vivero y en la planta de procesamiento, generando ingresos adicionales para las mujeres que participan en el proyecto.

A partir de las acciones del proyecto se han generado ingresos para los jóvenes que realizan guiaje y trabajan en el vivero corazón de la montaña, las mujeres reciben ingresos por la venta de los productos de sus huertos medicinales y del procesamiento de productos locales. Asimismo, familias locales que tienen emprendimientos y que se subcontratan para la prestación de servicios de alimentación, hospedaje y transporte, reciben ingresos por la prestación de sus servicios.

Principales Cambios que se han Dado en los Miembros de la Asociación: A nivel de la comunidad hemos podido identificar que más personas se suman para reforestar sus áreas, jóvenes de la comunidad que se integran a la asociación, mayor participación de voluntarios, no solo del Valle del Palajunoj, sino de otros lugares y algunas organizaciones que vienen directamente que saben que estamos ejecutando proyectos en la comunidad, estudiantes practicantes. *“Ha habido un cambio en los jóvenes que no tenían eso de ser líderes, pero que, dentro de la organización, han aprendido a cómo ser un líder, como llevar una organización. Gerson Quijivix”.*

Nivel de Relacionamiento y Contribución a la Comunidad: La Asociación Explorando el Valle ha logrado integrar a las mujeres de la comunidad en procesos de aprendizaje en el procesamiento de productos artesanales, las niñas y los niños han podido aprender del uso y función de cada planta, se ha acompañado y apoyado a las autoridades ancestrales, las escuelas primarias y los dos institutos han permitido dar capacitaciones a los estudiantes, anteriormente el Instituto de Chuicavioc no quería, pero ya ahorita ya negociamos que cada año se va a capacitar a los estudiantes y a la Escuela de Xepache.

Algunos Alcaldes Comunitarios se han acercado para conocer lo que estamos haciendo, ahora no buscamos a las personas, sino que ellas nos buscan en el vivero para comprar o conocer del trabajo que realizamos. Las principales charlas que dan en las escuelas han sido sobre reforestación, brechas corta fuego, ¿Cómo puedo participar dentro de una organización?; y el uso adecuado de los bosques. En este momento se están organizando a un grupo de 20 mujeres madres solteras y viudas ya que se han gestionado fondos con otra organización que viene a apoyarlas, en sí se está haciendo el estudio socioeconómico de ellas, para saber si son viveros o el enfoque será a niñez con desnutrición.

Conflictos y Problemas Enfrentados: En relación a los conflictos durante todo el tiempo que ha venido trabajando la organización no se han tenido conflictos o problemas dentro de la comunidad. Sin embargo, con respecto a la municipalidad no nos ha tomado al 100%, de lo que estamos haciendo dentro de la comunidad, falta de interés, pero directamente dentro de la comunidad no.

Valoración de la Cultura: A través de la Asociación Explorando el Valle, se ha promovido la recuperación de los conocimientos y uso de las plantas medicinales y forestales, el rescate e implementación en huertos que son cuidados por las mujeres. Y de forma interna, se ha dicho en la organización que cuando vamos a representar que siempre sea con nuestra indumentaria maya para el reconocimiento de nuestra comunidad y que estamos integrando a la comunidad, para que vean toda la diversidad turística que hay en el Valle del Palajunoj. Los Tours Culturales que se promueven en la comunidad incluyen la gastronomía tradicional, los hospedajes en familia, el tour del maíz entre otros; con la finalidad de promover la identidad cultural de la comunidad.

Mecanismos de Gobernanza y Rendición de Cuentas: Actualmente la Asociación Explorando el Valle forma parte de la Red de Turismo Comunitario, asesora y acompaña a la autoridad ancestral, alcaldía comunitaria, apoyo de instituciones, intercambio de experiencias con otras instituciones, participamos en el Kat, somos socios de Helvetas y ahora participamos en la Red Ixoquib Miriam. A nivel interno, la asociación promueve reuniones con los participantes y su función dentro de la asociación. ¿Se cambia de directiva?, ¿Hay algún tiempo? Según los estatutos de la escritura de la organización se cambia a cada 3 años, siempre y cuando sigan todos los participantes, si no se vuelve a hacer asamblea general, se posiciona a alguien más, si alguien salió por motivos personales. Después solo se hacen asambleas generales, se han hecho reuniones trimestralmente cuando se presentan informes de los proyectos, del antes y después de cómo nos fue.



Principales Aprendizajes

- A nivel organizativo el trabajar en equipo es un aprendizaje, que a la mayoría le ha servido durante el proceso, el trabajar varios proyectos dentro de la misma organización y con la participación de todos es mejor que hacerlo individualmente.
- El tener que buscar nuevas estrategias para cumplir con lo planificado ha sido un reto para el grupo.
- Organizar y planificar actividades con las mujeres del proyecto ha dejado en la organización un aprendizaje valioso.
- El ser un grupo independiente de las autoridades comunitarias, ha permitido que los y las jóvenes aprendan cómo utilizar y gestionar sus propios recursos, la estructura interna del grupo ha ido mejorando con el pasar del tiempo, y eso es algo que han aprendido hacer considerando las capacidades de todos, ejecutar proyectos en relación al medio ambiente, a lo social, incluso el cómo hacer negocios a nivel comunitario, sin duda han hecho aportes importantes dentro de Explorando el Valle.
- Otro aspecto fundamental es el apoyo que se brinda a cada uno dentro de la organización, el hecho de no dejar a nadie atrás es algo que han aprendido llevar a cabo, de esa manera se logra cumplir con los objetivos, ya que, si alguien no puede realizar el trabajo, entonces el resto del grupo hace el esfuerzo en culminar.
- A nivel personal los y las jóvenes han logrado cambios cualitativos en su vida, muchos enfatizan que han logrado superar la timidez que tenían al momento de participar en actividades grupales, no se sentían seguros el tener que hablar en público, entonces, el hecho de tener que capacitar a las mujeres beneficiarias del proyecto, les ha servido para perder el temor de comunicarse, es un aprendizaje que valoran. Actualmente, en algunos casos brindan consejos a las mujeres, específicamente aquellas que sufren violencia intrafamiliar u otro tipo de consejo, otros jóvenes han aprendido a mejorar su comunicación escrita, estando en el proyecto les ha impulsado a mejorar su redacción, por lo que ahora, se sienten más seguros al momento de elaborar algún documento formal. Asimismo, dentro del grupo existe la confianza suficiente para comunicar las inquietudes que tiene cada uno, si alguno decide retirarse se respeta su decisión y a quien se le puede ayudar con alguna situación se hace, tratando de siempre de mantener integrada a la organización.

Qué les dejó el Proyecto Uk'uch Ixcanul

- El trabajar en equipo es fundamental para cualquier organización comunitaria.
- Delegar funciones para cumplir de mejor forma los objetivos es parte del trabajo grupal, los líderes del grupo son quienes van adelante y jalan al resto.
- La participación no es únicamente a nivel comunitario, ya que por medio del proyecto se ha logrado participar en actividades a nivel mundial, dando a conocer a la organización y su que hacer en la comunidad, es necesario mantenerse constantemente actualizado promoviendo las actividades que se realizan.
- Hombres y mujeres pueden trabajar en conjunto si se tienen los mismos propósitos.
- Es importante saber cómo hacer alianzas con instituciones y universidades para obtener apoyo voluntario.
- No importa el tiempo que se tiene de estar trabajando, ya que si se propone avanzar se logran metas, un claro ejemplo es el reconocimiento otorgado por la Organización de las Naciones Unidas (ONU) a través del Programa Pequeñas Donaciones, por haber sido el único proyecto joven mejor ejecutado, pues al momento del reconocimiento el grupo no tenía mucho tiempo de haberse organizado; y, actualmente por la pandemia se ha aprendido a buscar nuevas estrategias y metodologías para poder trabajar lo planificado con el objetivo de no quedarse estancado.
- **Cambios en el Paisaje:** Por medio de las actividades desarrolladas, se puede decir que han contribuido al cambio del paisaje, uno de ellos es la reforestación realizada, que mejoró las condiciones naturales del lugar, ya no han ocurrido tanto incendios como antes solía pasar, esto se logró a través de una concientización por medio de un spot radial en todas las comunidades del Valle de Palajunoj; diversificar las plantas forestales entre 4 y 5 especies distintas también hace que el paisaje no se tan homogéneo.
- **Aportes a la Conservación:** Se considera que el tener un vivero con plantas forestales, hace que se amplíe la diversidad de los árboles y se tenga disponibilidad para reforestar, el rescatar y mantener el uso de plantas medicinales influye en que estas actividades ancestrales no se pierdan. Contar con arbustos y árboles frutales y ornamentales, mejora la conservación de estas especies, recuperar áreas a través de la reforestación es una actividad definitivamente un gran aporte para las comunidades aledañas al proyecto: Las actividades de concientización con la población mejoran los conocimientos sobre la importancia de conservar la naturaleza, además, estas acciones mejoran de alguna manera las atracciones turísticas del Valle de Palajunoj.





Asociación de Reforestación Chico Mendes

La Asociación de Reforestación Chico Mendes es una organización sin fines de lucro que se fundó el año de 1998, se inició con un proyecto de educación ambiental a jóvenes en el municipio de Cantel, Quetzaltenango. La filosofía de la asociación se basa en el pensamiento de un gran protector de la naturaleza en Las Amazonas con el nombre de Chico Mendes, razón por la cual se le atribuye ese nombre a la organización. Uno de los pensamientos de este personaje es: No a la violencia, no a las armas, pero sí a la inteligencia, refiriéndose a la protección de bosques en Las Amazonas, Chico Mendez también pensaba: *"Al principio pensé que luchaba para salvar a los árboles de caucho, después peleaba por la Selva Amazónica, ahora me doy cuenta que estoy luchando por la humanidad."* - Chico Mendes.

La Asociación de Reforestación Chico Mendes se ubica en la aldea Pachaj del municipio de Cantel en Quetzaltenango, principalmente porque aquí se ubica un sendero de la asociación, específicamente en el Cerro Quiac, que tiene un gran valor cultural para la región y tiene alto potencial turístico por ser un centro ceremonial y cuenta con estelas mayas que le dan alto valor.

El enfoque son los proyectos de protección ambiental y de ecoturismo, tales como: Proyecto de reforestación, proyecto de vivero forestal, proyecto de sendero ecológico, proyecto de carruajes con caballos españoles, trek turístico de aldea Pachaj a el Rostro Maya en San Juan La Laguna, proyecto de ruta turística y la escuela de español que permite el desarrollo económico local de la comunidad de Pachaj y del municipio de Cantel en Quetzaltenango.

El grupo de intervención de la asociación son grupos de jóvenes, grupos de mujeres, voluntarios y turistas nacionales y extranjeros. La visión de la organización es contribuir con el desarrollo económico local y la protección del medio ambiente por medio de las actividades que se implementan.

Los Principales Resultados de la Intervención

Prácticas de Conservación Implementadas: Las prácticas de conservación implementadas son: la recuperación de las especies nativas, disminución de incendios forestales a través de la implementación de brechas corta fuegos, recuperación de especies nativas medicinales, especies frutales y ornamentales, implementación de huertos medicinales, reforestación y forestación; y venta de plantas forestales.

Beneficios de la Conservación: Los principales beneficios de la práctica de conservación se centran en recuperación de las especies nativas medicinales, forestales, frutales y ornamentales, el buen uso de las áreas de cultivo, se cuentan con huertos medicinales, disminución de incendios forestales, reducción de pastoreo en áreas reforestadas, elaboración de brechas corta fuegos; y concientización de los estudiantes de varias aldeas.

Beneficios Económicos y Sociales: Beneficios en el turismo, principalmente en el sostenimiento económico de la organización y poder incentivar a los participantes y a la población en general.

Aportes a la Economía Familiar: Entre las actividades que más beneficio económico ha brindado se pueden mencionar la producción de shampoo, mermeladas, plantas medicinales. Otra de las actividades que aportan económicamente a las organizaciones son los viveros comunitarios, donde se realiza todo el proceso de manejo del vivero con los turistas, venta de plantas medicinales y forestales; y la actividad que mayor beneficio económico brinda es la guía de turistas y los productos artesanales.

Cambios en los Participantes: La formación de líderes comunitarios ha contribuido y las personas han logrado ser parte de los grupos de tomadores de decisiones, entre ellas se puede mencionar: la Red de Turismo, Autoridades Ancestrales, Alcaldías Comunitarias, COCODEs, municipalidades, escolares incluso como socios de Helvetas, y la RED Ixoquib Miriam. Cada año se suman jóvenes y adultos para apoyar a los viveros, cambio de comportamiento de los jóvenes gracias a los procesos de formación de líderes y la participación en específico de las mujeres.

Nivel de Relacionamiento en la Comunidad: Se ha logrado el acercamiento a varias escuelas, inclusión de mujeres en el aprendizaje de elaboración de productos artesanales y el apoyo en la elaboración de alimento para los turistas que visitan los lugares, entre los institutos se pueden mencionar el Instituto Chucavioc, el Colegio Maya y diferentes escuelas en los que año con año se capacitan a los jóvenes en diferentes temas de conservación de los recursos naturales.

Contribución a la Comunidad: Si hay aporte a la comunidad, específicamente en el sostenimiento económico, al igual que el fortalecimiento de conocimientos de los guías turísticos; y la participación en los espacios de toma de decisiones.

Conflictos y Problemas Enfrentados: Las municipalidades al inicio de las organizaciones no se los toman en cuenta o al inicio del período municipal, esto debido a que no conocen las acciones que se realizan, no se tiene ningún inconveniente con la comunidad, al contrario, las comunidades se sienten agradecidas.

Valoración de la Cultura: La conservación del uso de las plantas medicinales, el rescate de la implementación de los huertos, el uso de la indumentaria o trajes típicos, así como el respeto a los altares mayas, la concientización del respeto a la madre naturaleza. el involucramiento de toda la comunidad.

Mecanismos de Gobernanza y Rendición de Cuentas: Actualmente se realiza una reunión general anual como asamblea para la rendición de cuentas, se rotan la directiva según el tiempo estipulado en los estatutos de cada organización, los informes son entregados antes del inicio de cada proyecto y al finalizar con el objetivo de conocer exactamente cuál fue el resultado de la intervención. En algunos casos se realizan informes trimestrales para conocer avances de los proyectos y realizar algún ajuste de ser necesario.

Principales Aprendizajes

- Durante el proyecto se aprendió a realizar el trabajo en equipo buscar nuevas estrategias para dar solución a problemas, se debe contar con todo lo necesario. En cuanto a lo administrativo y operativo en la organización, se logra aprender de la organización, planificación y ejecución de actividades específicamente con mujeres.
- Entre las cosas más importantes es que los jóvenes son de suma importancia para el cuidado de los recursos naturales y que son un capital humano tomando en cuenta siempre a la mujer, se conoce que los bosques son vulnerables a incendios así que siempre se toma en cuenta el mantenimiento de las brechas.

Qué les dejó el Proyecto Uk'uch Ixcanul

- El proyecto nos deja mucho conocimiento en temas turísticos, negocios comunitarios, ejecución de proyectos ambientales y sociales, empoderamiento social. Uno de los principales logros del proyecto es el empoderamiento de las mujeres y jóvenes que perdieron el miedo a hablar en público y ser escuchados.
- Actualmente las dos organizaciones conocen todo el proceso de producción de plantas forestales nativas.
- **Cambios en el Paisaje:** El principal cambio en el paisaje es la reducción de los incendios forestales, así como también la reforestación con diferentes especies nativas de los lugares, situación en que los vecinos han aportado su conocimiento en cuanto a las especies en peligro de extinción y necesarias para mantener el paisaje.
- **Aportes a la Conservación:** Se cuenta con áreas reforestadas y forestadas las organizaciones cuentan con viveros comunitarios para producción de plantas forestales y plantas medicinales, de igual forma se cuenta con nuevas rutas identificadas.





Asociación de Agricultores Ecológicos -ASAECO-

La Asociación de Agricultores Ecológicos -ASAECO- se conforma legalmente en el año 1999. Surge como una organización campesina que tiene en propiedad parte de los terrenos que rodean la Laguna de Chicabal, tienen esta tierra en propiedad desde hace aproximadamente 21 años, al comprar estos terrenos de aproximadamente 47 hectáreas, comenzaron a cultivar los terrenos con productos estacionarios, obteniendo una baja producción y por ende bajos ingresos económicos. Esto lo hicieron por la misma necesidad que tenían de tierras para cultivos, no obstante con esta práctica y por la misma situación topográfica de los terrenos se ocasionaron graves daños al ecosistema, principalmente el azolvamiento de la Laguna Chicabal, considerado como lugar sagrado por los habitantes originarios de la región.

Por iniciativa propia, se decidió abandonar la agricultura en estas tierras y dedicarlas por completo a la conservación de los elementos naturales que en ellas se encuentran. Como alternativa económica se impulsó el ecoturismo gracias al apoyo de instituciones como Helvetas a través del Proyecto Probosques, PNUD y otras que se sumaron posteriormente al proceso siendo ellas: Foguama, FUNDAP, AECI, MAGA, CONAP, FONACON, Serjus, De Fratelli, UICN, Cuerpo de Paz, Adesca y últimamente se contó con el apoyo de IAF (Fundación Inter Americana). Con fondos propios la asociación ha podido adquirir una extensión de 214 hectáreas de terreno que se encuentran alrededor de la Laguna de Chicabal y con esto el 95% del área que se encuentra alrededor de la laguna es propiedad de la asociación.

La Asociación de Agricultores Ecológicos (ASAECO), es una organización comunitaria, constituida por 19 familias de la Aldea Toj Mech, del municipio de San Martín Sacatepéquez, en el cual se ubica uno de los atractivos naturales y culturales del país, como lo es el Volcán y Laguna de Chicabal. La asociación cuenta con diferentes servicios para la atención del turista que visita el área.

Quiénes somos: La Asociación de Agricultores Ecológicos -ASAECO- se define como una organización no gubernamental, autónoma, socio política, promotora del desarrollo integral, de base comunitaria integrada por hombres, mujeres y jóvenes dedicado a actividades agrícolas ecológicas o amigables con el medio ambiente. Mayas de la etnia Mam, dedicados a la conservación de los elementos naturales propios del Volcán y Laguna de Chicabal, de nuestra comunidad de Toj Mech y su entorno. Estamos basados en los principios y valores propios de nuestra cultura y promovemos una política de desarrollo que desde lo comunitario vaya a lo municipal para que se constituya en un modelo en otras comunidades y municipios.

Visión: Somos una organización consolidada, reconocida a nivel local, nacional e internacional especializada en la conservación del medio ambiente con un enfoque holístico de los elementos naturales, desde la perspectiva maya mam, que hacen posible la coexistencia de los seres que habitan el planeta.

Misión: Desarrollar programas y proyectos que contribuyan a la conservación del medio ambiente y al desarrollo sostenible de la comunidad de San Martín Sacatepéquez, en alianza con otras organizaciones afines al planteamiento político social de ASAECO.

Los Principales Resultados de la Intervención

Prácticas de Conservación Implementadas: Las principales acciones de conservación que se implementan en la Laguna de Chicabal son: control y vigilancia, mantenimiento de brechas cortafuegos, límites, y senderos; limpieza general de toda el área. construcción de barreras vivas en áreas de deslaves, mantenimiento de la regeneración natural; y finalmente la información continua a los visitantes sobre la normativa del lugar.

Beneficios de la Conservación: Para ASAECO es muy importante la conservación de la Laguna de Chicabal, “desde nuestros abuelos siempre se ha considerado sagrado el lugar, nos corresponde a nosotros seguir cuidándolo”, el volcán y la laguna brindan diferentes beneficios tanto a la asociación como a los visitantes. Entre las que podemos mencionar: aire puro, es un lugar de resguardo para la biodiversidad, a los visitantes los relaja el área natural y la tranquilidad de la laguna, se tiene el plan maestro del área donde están identificadas las actividades más importantes para la conservación del área y ASAECO hace todo lo posible por mantener el área conservada. El área de ASAECO esta incentivada en el Programa de Incentivos Forestales PROBOSQUE en la modalidad de protección y el CONAP ha asignado a 3 guardarecursos al área; de esta manera hay un compromiso de la asociación por seguir conservando el área.

Beneficios Económicos y Sociales: Los principales beneficios económicos que han obtenido los miembros de ASAECO provienen de los ingresos generados por el turismo, de los cuáles a la fecha cada socio recibe Q 2,000 mensuales es decir un total Q 38,000 mensuales para todos los socios. Lo que representa un beneficio anual de Q 456,000.00. En cuanto a los incentivos forestales se reciben Q 51,000.00 al año, eso se divide entre los 19 socios.

Es decir que en los últimos dos años los socios de la organización han empezado a recibir beneficios de las actividades de turismo y conservación. A nivel social los proyectos de mejoramiento de infraestructura (camino, luz, senderos) que se han realizado para la laguna han favorecido a los agricultores que tienen sus parcelas en el área, esto les permite transportar sus productos de forma adecuada, hacen uso de algunos servicios de la laguna seca, entre otros. A nivel de la organización existe motivación entre los socios activos en continuar con las actividades y mejorar las condiciones del lugar.

Cambios en los Participantes: La mayoría de los socios de ASAECO son personas de la tercera edad, no saben leer y escribir y su comprensión del idioma español es limitado. Estas condiciones han limitado fuertemente la visión empresarial y entender la importancia de la gestión sostenible del área. A pesar de los esfuerzos que realizan en el área aún hay necesidades y retos que cubrir. Con el liderazgo del actual presidente de la asociación, se han realizado mejoras en el área “algunos socios no comprenden las necesidades del área y esto dificulta tomar decisiones”, tanto en la infraestructura, como en la administración, el hecho de que se hayan contratado personas fijas para atender a los visitantes y que las personas sean jóvenes ha ayudado significativamente en la mejora de la atención, la recaudación y el mantenimiento en el área. Al ver estos cambios los socios se motivan más.

Nivel de Relacionamento en la Comunidad: ASAECO mantiene un nivel relacionamiento a nivel de las comunidades, principalmente con las comunidades de Toj Mech y Tuichim, que son las comunidades por donde se atraviesa para llegar hasta la Laguna de Chicabal. Con ambas comunidades se coordina con los auxiliares y con los COCODE's; principalmente temas de mejoramiento y mantenimiento de camino; y otros proyectos que son de interés para las comunidades.

Contribución a la Comunidad: La mayoría de la población de las comunidades se dedica a la agricultura, por lo que tienen sus parcelas en las áreas aledañas a la Laguna de Chicabal; las acciones de mejora de la infraestructura principalmente el acceso también es de beneficio para ellos, ya que con caminos adecuados se facilita el traslado de sus productos. Es decir que todas las mejoras que se realizan en la Laguna de Chicabal contribuyen de forma directa a los agricultores.

Conflictos y Problemas Enfrentados: ASAECO tiene ya una trayectoria de 19 de años en la administración de la Laguna Chicabal a lo largo de este tiempo se han enfrentado a diversos problemas tanto a nivel interno, como con las comunidades aledañas. *“Al principio las comunidades pensaban que nos estábamos aprovechando del lugar, los visitantes no querían pagar y hasta nos maltrataban, pero poco a poco fueron entendiendo sobre el trabajo que realiza la organización y ahora pues ya nos apoyan más y los visitantes están conscientes de que hay que pagar”*. La junta directiva es quien se encarga de resolver actualmente los problemas que se presentan y cuando son complicados se busca asesoría jurídica o apoyo de otras instituciones a quienes les tienen confianza.

Valoración de la Cultura: La Laguna de Chicabal es un sitio sagrado para la cultura maya-mam, ASAECO sabe la importancia que tiene la conservación del lugar. Aunque, mencionan que antes subían más sacerdotes mayas a realizar sus actividades, en la actualidad algunos murieron o ya están muy ancianos por lo que ya no llegan a sus centros ceremoniales, algunos altares se han destruido por el tiempo. Reconocen que actualmente los jóvenes ya nos les interesan la cultura, por lo que es posible que con el tiempo desaparezcan los altares mayas. Chicabal sigue siendo un centro espiritual importante ahora con la llegada de grupos religiosos que eligen el lugar para realizar sus rituales, se sigue manteniendo el carácter de sagrado del lugar.

Mecanismos de Gobernanza y Rendición de Cuentas: ASAECO mantiene sus mecanismos de gobernanza establecidos en sus estatutos con la finalidad y los acuerdos que se llegan en las asambleas. La rendición de cuentas es una actividad constante que realiza la junta directiva, semanalmente se revisan los gastos y los ingresos y una vez al mes se rinden cuentas a la asamblea. Su registro de gastos se realiza a través de un libro de actas donde llevan el control de los ingresos y egresos, esto está a cargo del tesorero y presidente.





Principales Aprendizajes

Dentro de los principales de aprendizajes identificados con los miembros de la Asociación son:

- Es importante generar beneficios económicos para los socios ya que esto permite un mayor interés en mejorar las condiciones del área.
- La junta directiva actual tiene claridad sobre las prioridades de inversión para el área; sin embargo, con el cambio de junta directiva es posible que las acciones impulsadas decaigan por falta de seguimiento.
- Debido a que la mayoría de los socios son personas de la tercera edad, es importante incluir a los jóvenes en la gestión de la Laguna de Chicabal, para evitar que en el futuro se pierda el interés en el área.
- ASAECO como asociación tiene todo el perfil para la gestión de fondos que les permita apalancar recursos en conservación y turismo; sin embargo, es necesario contar con una asesoría técnica administrativa de confianza para que ellos puedan manejar de forma adecuada los recursos.
- Con la contratación de personal fijo en la atención al visitante se han mejorado los ingresos para la organización y esto es un ejemplo para los mismos socios de que invirtiendo en el área se mejoran los ingresos y por lo tanto el beneficio para los socios.
- Es necesario la identificación de nuevos servicios que permitan incrementar los ingresos actuales de la asociación, algunos como la atención de eventos, la alimentación y los puestos para ventas de artesanías en los fines de semana podrían ser funcionales.

Qué les dejó el Proyecto Uk'uch Ixcanul

La asociación se ha fortalecido con las diversas actividades impulsadas por el Proyecto Uk'uch Ixcanul *"Helvetas fue la primera organización que nos apoyó, hasta el día de hoy, nosotros les tenemos confianza porque siempre han cumplido con lo que dicen, otras organizaciones solo se han aprovechado de nosotros"*, con el proyecto de Helvetas se hicieron actividades de protección de la biodiversidad, ahora se tiene el equipo para el monitoreo biológico, se realizaron mejoras en la infraestructura turística, nos han capacitado y nos ha apoyado en la promoción. *"Todavía falta mucho por hacer, pero ya estamos encaminados y los socios están contentos con los beneficios que reciben"*.

- **Cambios en el Paisaje:** El área se mantiene conservada, las condiciones del clima favorecen la regeneración natural y se evita los incendios forestales. Una de las acciones que modifican el paisaje es la caída de árboles que por la edad o los fuertes vientos caen; en estos casos si obstruyen senderos se realizan las actividades de limpieza para evitar riesgos para los visitantes.
- **Aportes a la Conservación:** Los principales aportes a la conservación ha sido el control de amenazas por extracción de recursos, a través del trabajo que realizan los guardarecursos, mantenimiento de los senderos y limpieza del área. Con las acciones de mantenimiento de límites y brechas cortafuegos se reduce la amenaza a los incendios forestales. Se han implementado transectos de monitoreo biológico para el registro de la flora y fauna en el área. Con estas acciones, en ASAECO se conservan alrededor de 114 hectáreas de bosque nuboso ubicados en la zona de veda definitiva Volcán y Laguna Chicabal.



Asociación de Desarrollo Integral Loma Linda -ASODILL-

La Asociación de Desarrollo Integral ASODILL surge el 17 de diciembre de 2008, con el fin de organizar a los jóvenes para impulsar el desarrollo de la comunidad, mediante la capacitación y formación de sus miembros, desarrollando diferentes actividades que promuevan la conservación y el aprovechamiento de los recursos naturales de la comunidad, generando nuevas alternativas de ingresos y empleo.

Las principales acciones que ASODILL ha realizado son: la conservación del bosque de la comunidad, reforestación, manejo del hábitat del Quetzal a través de la colocación de nidos, monitoreo biológico de aves, acciones de mantenimiento de brechas cortafuegos, apoyo en la caficultura orgánica, elaboración de insumos orgánicos, crianza de aves de corral y cultivo de hortalizas orgánicas. Además, el proyecto ha gestionado un programa de incentivos forestales PROBOSQUE del INAB. Actualmente impulsan el proyecto de eco-turismo, con el fin de conservar las especies de flora y fauna, el recurso hídrico y la belleza escénica, evitando así el avance de la frontera agrícola. Contamos con la asesoría técnica y recursos de las siguientes organizaciones: FUNDAP, RED KUCHUB'AL y HELVETAS.

Senderos Naturales Loma Linda se encuentra ubicado a 200 km de la ciudad capital, acceso por carretera internacional. Loma Linda se encuentra a una distancia de 45 km de la cabecera municipal del Palmar, a 75 km de la cabecera departamental de Quetzaltenango y a 25 km de la cabecera departamental de Retalhuleu, por la carretera CA-2; cuenta con una carretera de terracería desde la Aldea San Marcos hacia la comunidad de 6km. Esta aldea posee una altitud de 4,500 pies sobre el nivel del mar y es de clima templado. La cobertura forestal está integrada por bosque latifoliado nuboso, caracterizándole la presencia de especies indicadoras de ambientes perhúmedos como: helechos arborescentes de los géneros *Cyathea* y *Alsophilla*, especies arbóreas como *Suaruiasp.*, *Paratesissp.*, especies epífitas de los géneros *Tillandsia*, *Cavendishia*, *Peperomia* y de la familia *Areaceae* y la presencia de varias especies de orquídeas., y en especial que conforma parte del corredor biológico del Quetzal (*Pharomachrus mocinno*).

Su ubicación tan cercana a la cadena volcánica le da un valor único para escenarios y vistas hacia los volcanes Siente Orejas, Santa María y Santo Tomás Pecul. Además, las impresionantes vistas de la constante actividad de las erupciones del Volcán Santiaguito quedan completamente a la vista con sus tres domos inactivos que le ofrece al visitante experiencias únicas e inigualables. Buena parte de su territorio está dentro de la categoría de Área Protegida y Zonas de Veda Definitiva que se encuentra en completo estado de conservación. Sus bosques representan un alto valor para la conservación de una extensa variedad de biodiversidad, la captación y fuente de agua dulce, además de la generación de oxígeno. La altitud y tipo de suelo es ideal para el cultivo de café. Uno de los órganos de la cooperativa es la Asociación de Mujeres Mundo Verde, quienes se encargan de la producción, beneficio y comercialización del café que producen, mismo que también consumen entre sus habitantes. Otra de las actividades principales de la comunidad, es la producción de pacaína, de la cual cosechan y entregan 3 veces por semana, durante todo el año.



Uno de los aspectos más relevantes de Loma Linda, es su sistema de gobierno, el cual opera bajo la administración de la cooperativa, en conjunto con sus organizaciones filiales y el COCODE, siendo una de las características que el 100% de la población es católica, celebrando su fiesta patronal el 12 de diciembre, en honor a su Patrona, la Virgen de Guadalupe. La aldea y sus habitantes se rigen bajo las normas establecidas participativamente por autoridades comunitarias, quienes velan por que todos y cada uno de los habitantes tengan condiciones de vida digna y con igualdad de oportunidades. El empoderamiento del gobierno comunitario ha sido un factor determinante para la conservación natural y cultural, pues son ellos quienes administran y gestionan las actividades dentro del área.

Visión: Ser una organización sostenible con proyección social impulsando el desarrollo económico de la comunidad a través de la innovación de diferentes productos y servicios de calidad con responsabilidad logrando mercados potenciales y manteniendo la conservación de los Recursos Naturales.

Misión: Somos una organización que busca e implementa la capacitación formación y educación de sus integrantes y comunitarios para lograr un desarrollo sostenible.

El objetivo general de ASODILL es establecer las condiciones para el desarrollo humano y sostenible de hombres, mujeres y jóvenes por medio de la buena gobernanza social, cultural, económico, político y ambiental. Su estrategia principal es establecer la conservación de los elementos naturales y el fomento del ecoturismo, como los ejes articuladores en los cuales la sociedad civil construya procesos de organización y participación ciudadana para el mejoramiento de las condiciones de vida; asimismo articularse a movimientos sociales que coadyuven a los objetivos institucionales.

Los Principales Resultados de la Intervención

Prácticas de Conservación Implementadas: Las principales prácticas de conservación establecidas y que tiene seguimiento son: el monitoreo biológico, brechas corta fuego, reforestaciones, aviturismo, asambleas, primeros auxilios, manejo de grupos, vivero de plantas ornamentales y procesos de formación continua en temas de conservación.

Beneficios de la Conservación: Los principales beneficios de la conservación de acuerdo a lo que los miembros de ASODILL indican están: la mejora y recuperación del paisaje, conservación de afluentes de agua dulce, reproducción de aves, manejo forestal y mayor conciencia para manejo de desechos.

Beneficios Económicos y Sociales: Con los procesos desarrollados por el proyecto se ha mejorado el mercadeo a través de redes sociales actualizadas y crear contenido de interés para los visitantes, se ha mejorado la calidad de alimentos a través de las capacitaciones recibidas. A través de estos procesos se han integrado más miembros a la organización, principalmente jóvenes. A pesar de la pandemia de la Covid-19, poco a poco se han ido incrementando los visitantes a Senderos Naturales Loma Linda, principalmente se han recibido familias nacionales. Con la apertura de la Cafetería ASODILL se han empezado a generar ingresos por la venta de alimentos a los mismos vecinos de la comunidad.

Se ha tenido una mejora significativa en la venta de servicios, en especial la apertura de cafetería y hospedaje. Se ha logrado pagar Q 500.00 mensuales a las personas que realizan turnos por la tarde y la noche, trabajando únicamente 4 horas al día. Las giras y los servicios de canopy y rappel se pagan directamente al guía que realiza el acompañamiento y el entrenamiento. Los servicios de alimentos se pagan por servicio.

Cambios en los Participantes: Aldea Loma Linda es una comunidad pequeña y aislada, esto significa que las acciones que se impulsan son evidentes en la comunidad, por lo que se ha visto que algunos vecinos ahora le dan mantenimiento de forma voluntaria a los senderos que están cerca de sus parcelas. Hay más conciencia para el manejo del agua, disminuyó la cantidad de cazadores y personas que tiraban hondazos a las aves, hay más interés por aprender sobre el medio ambiente y la conservación. Desde la reapertura del turismo a finales del año 2020, se vivió un fenómeno en el que las personas querían visitar lugares naturales y espacios de diversión al aire libre, por lo que esto ha representado un aumento en las ventas para el ingreso a las áreas y el uso de los servicios. Definitivamente ha sido positivo ya que más personas han mostrado interés para pertenecer a la asociación.

Nivel de Relacionamiento y Contribución a la Comunidad: ASODILL es una organización específica que forma parte de la estructura organizativa de la aldea. Por lo que muchas de sus acciones deben ser aprobadas por la Asamblea General o en su defecto por la junta directiva de la cooperativa. ASODILL debe regirse por las normas propias de la comunidad, así que los servicios y la atención de los visitantes está condicionada por esta normativa. El proyecto ha traído beneficios para muchas personas en la comunidad, por lo que sí se ha influido positivamente. Gracias al vínculo con el COCODE, se logró la mejora en el acceso a la comunidad y por ende a los servicios turísticos. En cuanto a las capacitaciones se ha sensibilizado a las personas de la comunidad para cuidar el bosque y sus recursos.

Conflictos y Problema Enfrentados: A la fecha no se ha generado ningún enfrentamiento que represente daños o amenazas a la asociación. Sin embargo, se sabe que hay malestar en algunos habitantes por considerar que la asociación se está aprovechando de los recursos que les pertenecen a todos, y opinan que a ellos no les trae ningún beneficio. Se tiene la intención de que el proyecto genere lo suficiente para poder incentivar también a la comunidad, pero esto no ha sido posible porque el volumen que se maneja hasta ahora no lo permite. Se espera que en el futuro se logre generar mayores ingresos para beneficiar a más familias de la comunidad. Al momento con lo que se ha podido apoyar a las familias de la comunidad ha sido con las capacitaciones de gastronomía, primeros auxilios, de mercadeo y aviturismo.

Valoración de la Cultura: Dentro de la valoración de cultura se han promovido las tradiciones, respetar los reglamentos y estatutos internos de la comunidad. Además, las buenas prácticas de turismo sostenible sugieren mejoras en limpieza, saneamiento y manipulación de alimentos, lo que también beneficia a las familias de la comunidad.

Mecanismos de Gobernanza y Rendición de Cuentas: Los mecanismos de gobernanza y rendición de cuentas se implementan a partir de lo establecido en los estatutos de la asociación. Por lo que se presentan informes anuales para toda la asociación en asamblea y se toman decisiones sobre las siguientes acciones a implementar, tomar decisiones sobre inversiones o gestión de recursos. Cuando es necesario se convocan a asambleas extraordinarias, esto generalmente aplica cuando se está gestionando algún proyecto y se requiere del aval de los miembros de la asociación. En algunos casos se tienen que llevar las decisiones a nivel de asamblea general donde ASODILL presenta el punto y la comunidad decide su aprobación. Como junta directiva se reúnen de forma mensual, en donde se brinda informe de las actividades, se realiza el control y registro de los ingresos para que puedan ser integrados en la contabilidad, se tiene un asesor contable quien se encarga de llevar el registro.

A nivel de participación en plataformas de incidencia, ASODILL es miembro activo de la Red Cuchub´al, participa en el COMUDE, en la Federación de Asociaciones Agroforestales Ambientales y Agroecológicas del Occidente de Guatemala - FEDERAFOGUA- y actualmente en la Red de Turismo Comunitario del Altiplano -RETCA-.



Principales Aprendizajes

Dentro de los principales aprendizajes que ha dejado la intervención del proyecto en la comunidad son:

- El proyecto asesoró el diseño de infraestructura para el área; sin embargo, no se tuvieron recursos para la inversión en infraestructura, por lo que aún no hay beneficio de este proceso.
- Con los talleres de fortalecimiento de capacidades, ASODILL ha mejorado sus procesos administrativos se lleva un mejor control de los ingresos y los egresos por servicio implementado.
- Debido a que las capacitaciones recibidas han sido muy necesarias para la mejora de los servicios y que por la distancia y costos han participado pocos miembros de la asociación, se recomienda que las próximas capacitaciones sean presenciales y en la comunidad para ampliar la participación de más personas principalmente de jóvenes y mujeres.
- Pese a la situación de la COVID-19, con el apoyo del proyecto se dio acompañamiento para adaptación la adaptación de los protocolos de bioseguridad, los cuáles permitió la apertura de las actividades turísticas en la comunidad.
- Es importante la articulación con más proyectos comunitarios y los intercambios presenciales este permite aprender de otras experiencias.
- Es importante que las actividades que se impulsen sean sostenibles y que generen beneficios para los socios; de lo contrario se genera poco interés en las actividades del proyecto.
- Las alianzas y el trabajo en conjunto para lograr la incidencia son importantes para consolidar las actividades impulsadas. Por eso es importante participar y tener voz.
- Hemos aprendido que sí se puede trabajar de forma virtual, aun con sus limitaciones.
- Nunca se deja de aprender.
- Participar es la clave para la incidencia.
- Es necesario asistir a las capacitaciones.
- Es importante mantener relaciones estrechas con otros proyectos para fortalecer a la red.
- Los jóvenes son clave para la adaptación a los cambios y la sostenibilidad del proyecto.

Qué les dejó el Proyecto Uk´uch Ixcanel

A través de las acciones impulsadas por el proyecto estamos conscientes de la importancia que tiene la sostenibilidad de las acciones de conservación y de turismo, para ello es necesario la creación de alianzas y el trabajo en conjunto con otras organizaciones para lograr una mayor incidencia. Ahora se tienen las bases para seguir con las acciones de conservación y el fomento del turismo; además del apoyo de otras organizaciones que se están vinculando a la comunidad y que pueden venir a fortalecer las actividades iniciadas. Algunas de las actividades que requieren seguimiento son: los compromisos por los incentivos forestales, la mejora y construcción de infraestructura, la activación constante de las redes sociales y el fortalecimiento de la RETCA.

- **Cambios en el Paisaje y Aportes a la Conservación:** Los principales aportes que se han dado en la conservación del área son: la reproducción de las especies nativas, la protección y monitoreo de la biodiversidad, la protección de las fuentes de agua, la conservación de la zona de recarga hídrica, la generación de oxígeno y la conservación de suelos. Debido a que el sistema de cultivo de la comunidad es un sistema agroforestal orgánico, lo que aporta grandemente a la conservación del ecosistema de bosque nuboso, brindando así servicios ambientales para toda la comunidad, además de ser un paisaje con un atractivo natural impresionante para los visitantes.



Asociación Campesina Indispensable para el Desarrollo en Salud, Social, Económico y Agropecuario -ACIDSEA-

La Asociación Campesina Indispensable para el Desarrollo en Salud, Social, Económico y Agropecuario -ACIDSEA-, es una organización campesina, constituida por 25 personas, que conforman la Finca Xepecul de la Aldea Santa María, del municipio de Zunil, en el cual se ubica el séptimo volcán más alto de Guatemala, Volcán Pecul. ACIDSEA cuenta con servicio para la atención del turista que visita el área. La Asociación Campesina Indispensable para el Desarrollo en Salud, Social, Económico y Agropecuario se conforma legalmente en el año 1989, surge como una organización campesina de 25 personas que tienen la oportunidad de comprar la finca productora de café, en este entonces.

Tienen esta tierra en propiedad desde hace aproximadamente 32 años y cuenta con un área de aproximadamente 21.05 hectáreas. En los inicios ACIDSEA decidió continuar con el cultivo que desde siempre se había trabajado en el área, el cultivo de café; sin embargo, la producción era baja y por ende bajos ingresos económicos, esto y la falta de agua potable, hizo desistir a varios de los socios de continuar con cultivo de café, lo que tuvo como consecuencia el abandono de la finca por varios años. Después de varios años, en el año 2019 decidieron retomar las distintas actividades y complementar con la conservación de los elementos naturales que en ellas se encuentran, a través del ecoturismo que resulta una alternativa económica que se impulsó gracias al apoyo de instituciones como Helvetas, Probosques y otras que se sumaron posteriormente al proceso siendo ellas: BMLA (Bosque Modelo de los Altos) y la Mesa Forestal de Concertación de la Región VI de Occidente -MESAFORC VI-.

Visión: Somos una asociación reconocida a nivel local y nacional, comprometida con la conservación del medio ambiente con un enfoque holístico de los elementos naturales, desde la perspectiva campesina, que hacen posible la coexistencia de los seres que habitan el planeta.

Misión: Desarrollar programas y proyectos que contribuyan a la conservación del medio ambiente y al desarrollo sostenible de la comunidad de Finca Xepecul, en alianza con otras organizaciones afines al planteamiento político social de ACIDSEA.

Objetivo General: Fortalecer la base campesina de la asociación para el desarrollo de la Finca Xepecul, de la Aldea Santa María, del municipio de Zunil, mediante el mejoramiento de los ingresos económicos, el mejoramiento de prácticas político - sociales, por medio de la prestación de servicios eco turísticos, ambientales y la producción agrícola, para contribuir a la reducción de la pobreza y hacer realidad la soberanía alimentaria.

Estrategia de ACIDSEA: Establecer la conservación de los elementos naturales y el fomento del ecoturismo, como los ejes articuladores en los cuales la sociedad civil construya procesos de la asociación y participación ciudadana para el mejoramiento de las condiciones de vida; asimismo articularse a movimientos sociales que coadyuven a los objetivos institucionales.

Los Principales Resultados de la Intervención

Beneficios Económicos y Sociales: A través de la intervención del proyecto el principal beneficio social que se ha tenido al momento es el fortalecimiento organizativo, la ampliación de socios en la organización y la vinculación con los propietarios de parcelas aledañas a la Finca Xepecul. A nivel económico, el principal beneficio obtenido al momento son los incentivos forestales por conservación ya que a través de ellos se han realizado las acciones de protección del área.

Cambios en los Participantes: Anteriormente las personas socias de la organización no le estaban dando el uso adecuado a la tierra, para la producción, lo dejaban todo como *"ahí que crezca solito"*, pero con las capacitaciones que se les han dado pues ellos ya han aprendido que hay que limpiar, quitar la hojarasca, abonar la tierra, para la producción sea mejor definitivamente, es más la conservación de suelo.

Actualmente se sigue trabajando, aunque falta mucho, en Santa María no había capacitaciones sobre como atender a un turista, ahora si se ha hecho, para las personas y poco a poco se ve el cambio, ya hay otra mentalidad y los socios ya hablan con las personas de Santa María, incluso las personas de la asociación ya no lo ven como *"es para nosotros y solo para nosotros"*, ya están más interesados en darlo a conocer y permitir la participación de toda la comunidad.

Definitivamente siempre va a haber alguien que diga no, para que, pero en cuanto a la organización, las personas que pertenecen a la asociación, la mayoría está de acuerdo en explotar este destino, porque saben que es para beneficio de ellos, no solo de la asociación, porque también queremos involucrar a la comunidad, entonces la mayoría de socios si está de acuerdo en que podamos explotar esto para el turismo.



Nivel de Relacionamiento y Contribución de la Comunidad: ACIDSEA poco a poco empieza a tener incidencia y presencia en la comunidad, algunos familiares de los socios han abierto una página de Facebook para poder promover el destino, se puede decir que si se les está cambiando la mentalidad para poder aprovechar el destino. Algunos vecinos de la comunidad están promoviendo la Finca Xepecul, a través de redes sociales de emprendimientos locales, han participado en giras hacia la finca y esto ha permitido que otras organizaciones de la comunidad se interesen en el área y pregunten sobre las actividades que realiza la asociación ¿A qué se dedica la asociación?, ¿Cuál es su fin?, incluso están preguntando de precios para ir a hacer un tour, recorrido allá, si se está dando publicidad.

Actualmente la asociación está creciendo aumentando la participación de más socios, los cuáles han sido beneficiados con sus parcelas y los productos que se pueden cosechar en la finca.

Conflictos y Problema Enfrentados: Al principio cuando se iniciaron las acciones de conservación en la finca se tuvieron problemas con vecinos de la comunidad y de otras aldeas porque estaban acostumbrados a aprovechar los productos de la finca y al ver que se estaba conservando empezó a causar molestias, inclusive llegaban solo a destruir lo que se estaba recuperando en el área.

Con el tiempo otros propietarios de terrenos aledaños decidieron unirse a las actividades de ACIDSEA y empezaron a colaborar con la asociación para que el guardián puede vigilar sus áreas, entonces tanto que hubo roces con otras personas como también se acercaron, ellos se beneficiaron de alguna manera, ellos son colindantes y que son directamente del municipio de Zunil, viven en el centro de Zunil y como tienen sus parcelas allá de cultivos de hoja maxan, entre ellos.

El sendero cruza por varias parcelas de otros propietarios y al principio había diferencias sobre el paso de los socios, se tuvo que negociar y ahora ya se tienen los derechos de paso o de vía por escrito. En el caso del embalse del Instituto Nacional de Electrificación -INDE-, no hay paso para entrar en vehículo hasta el otro embalse, únicamente caminando y evitando tomar fotos cerca del embalse.

Mecanismos de Gobernanza y Rendición de Cuentas: Actualmente hay dos guías de turismo comunitario certificados por el Instituto Guatemalteco de Turismo -INGUAT- que son las responsables de atender a los visitantes en la comunidad y la finca. Se espera que con el tiempo se puedan involucrar más jóvenes de la comunidad como guías y que las guías actuales puedan apoyarles en sus procesos de formación y generación de experiencia.

La asociación realiza sus reuniones de forma presencial, por medio de asambleas, aparte de esto hay un grupo de whatsapp donde se comunica a todos los socios sobre las actividades que se van a realizar y para coordinar los turnos de jornales de trabajo en la finca. Según los estatutos es una vez al año, pero de acuerdo a las actividades que realizamos están obligados a dar información a todos los socios y para ello se hacen reuniones a cada dos meses, que son asambleas extraordinarias. Se levantan actas, en hojas computarizadas, aprobadas por la SAT.

A nivel de presupuesto ACIDSEA obtiene recursos a partir de los incentivos forestales por un monto anual de Q40,150.00, los socios realizan un pago mensual de Q 10.00 en los estatutos estipula un aporte económico de cada socio, es algo simbólico, en realidad nunca se ha establecido un monto mayor, siempre ha sido algo simbólico, al principio estábamos con Q5.00, pero eso no sufragaba los gastos. Hasta el año pasado se aprobó en asamblea general Q10.00 mensuales, después vino la pandemia y dejaron de aportar 5 de 25 socios han dado su cuota.





Principales Aprendizajes

El principal aprendizaje es que como organización sentimos que el trabajo realizado para la conservación de la Finca Xepecul está dando beneficios ahora vemos más quetzales, coche de monte, tepescuintle, entre otros. Ahora vemos que si logramos manejar de forma sostenible el lugar podremos mantener la biodiversidad, aprovechar los productos y sobre todo promover el turismo y ecoturismo. Otro de los aportes importantes es que la finca se está convirtiendo en un sitio demostrativo de actividades agroecológicas y que se pueda certificar para la producción de productos orgánicos.

Qué les dejó el Proyecto Uk'uch Ixcanul

El Presidente de ACIDSEA considera que es algo nuevo y como bien se sabe cada día aprendemos cosas diferentes y nos ha sido de beneficio y desenvolvimiento tanto personal, como para bien de la colectividad.

Como guía de turismo, la verdad es que me ha hecho pensar mucho porque en la rama que yo estaba, turismo comunitario, más enfocado en la ciudad de Quetzaltenango y llegar ahora a un enfoque totalmente distinto como lo es un finca ecológica, donde podemos mostrar el proceso del café, donde podemos mostrar el proceso de la pacaya, eso definitivamente es algo nuevo, que todas las capacitaciones que he tenido con Helvetas me ha ayudado a crecer y conocer mejor, no solo en un área, sino que en varias, todas tienen la capacidad de ser aprovechadas al máximo.

La Secretaria de ACIDSEA indica: en mi caso, pues la verdad he empezado a desenvolverme en el tema de turismo, conocer muchas cosas que tienen que ver con turismo, no solo es de llevar a las personas y contarle una historia, si no saber el paso a paso. La verdad es que yo he aprendido demasiado con las capacitaciones que ha impartido Helvetas, saber desde el principio el tipo de manejo de cada uno, guardabosques, el turismo, liderazgo y todo eso, la verdad es que si me ha aportado bastante.

→ **Cambios en el Paisaje:** Definitivamente con las acciones realizadas se ha mejorado la conservación del área, solo con la colocación del cerco para poder resguardar los productos de la asociación, ya solo con eso se nota el cambio, a parte de esto. La limpieza adecuada del terreno, también, porque anteriormente estaba con mucha hojarasca, que se ha ido limpiando, se ha estado reforestando también, hemos llevado aguacate hass, macadamia, cacao, naranja washington, limón real, limón persa y café. Que eso ha sido patrocinado también por la mesa forestal.

Hemos tenido la necesidad de gestionar recursos para agenciarnos de algún dinero para pagos de trabajo en la finca, por lo que la junta directiva y, en base a los estatutos, hemos puesto en venta algunas parcelas, para poder sobresalir en estas actividades que tenemos ya en proceso porque disponemos de muchas parcelas que no tienen dueño y que eso ha sido un ingreso y que ha fortalecido bastante en el resguardo de nuestros productos en la finca.

→ **Mejoras en los Mecanismos de Gobernanza:** Actualmente se cuenta con un reglamento interno, algunas prohibiciones, por ejemplo, lo que nos recomienda Instituto Nacional de Bosques -INAB-, no botar los árboles antiguos, eso está prohibido, la caza de animales. Está en el reglamento interno, las prohibiciones de cada uno, que no pueden hacer dentro de su parcela, por ejemplo, hubo un caso que se le dio una parcela a un compañero, empezó a botar los palos grandes, hizo madera e hizo varios daños y lastimó el café que estaba ahí antiguo, entonces fue expulsado de la asociación porque así lo mandan los estatutos. Tenemos un reglamento interno de prohibición y por recomendaciones de INAB, los árboles antiguos no pueden tocarse, se resguardan.

La organización ACIDSEA participa activamente en la Comisión de Seguridad Alimentaria y Nutricional -COMUSAN- en el municipio de Zunil, se han gestionado becas para los hijos y nietos de los asociados, también gente particular de la misma aldea, entonces han sido beneficiados con becas universitarias, hemos tenido un poquito de impacto ahí dentro de la sociedad, de la aldea. También fuera de la comunidad, hemos apoyado en brindarles escritorios, que hemos obtenido de la asociación y el Instituto Nacional de Electrificación -INDE, en buen estado, también hemos apoyado al Instituto de Educación Básica de Belén, que también es cercano a Santa María, les obsequiamos 80 escritorios y felices los niños, ha sido un trabajo para la educación.

Lo mismo que dentro de nuestros estatutos, indica que podemos hacer asociaciones, podemos apoyar a comités de agua potable, en una ocasión se apoyó a un comité de allí de Santa María, se hizo el proyecto. Porque la asociación cuenta con personería jurídica, legalmente constituida, últimamente está actualizado con todos sus datos dentro de la SAT y estamos al día.

Desde la Percepción de las Organizaciones Comunitarias, Hay Lecciones Aprendidas Importantes

- A nivel organizativo el trabajar en equipo es un aprendizaje que a la mayoría le ha servido durante el proceso, el trabajar varios proyectos dentro de la misma organización y con la participación de todos es mejor que hacerlo individualmente.
- El ser un grupo independiente de las autoridades comunitarias, ha permitido que los y las jóvenes aprendan cómo utilizar y gestionar sus propios recursos, la estructura interna del grupo ha ido mejorando con el pasar del tiempo, y eso algo que han aprendido hacer considerando las capacidades de todos, ejecutar proyectos en relación al medio ambiente, a lo social, incluso el cómo hacer negocios a nivel comunitario, sin duda han hecho aportes importantes dentro de Explorando el Valle.
- Otro aspecto fundamental es el apoyo que se brindan a cada uno dentro de la organización, el hecho de no dejar a nadie atrás es algo que han aprendido llevar a cabo, de esa manera se logra cumplir con los objetivos, ya que, si alguien no puede realizar el trabajo, entonces el resto del grupo hace el esfuerzo en culminar.
- A nivel personal los y las jóvenes han logrado cambios cualitativos en su vida, muchos enfatizan que han logrado superar la timidez que tenían al momento de participar en actividades grupales, no se sentían seguros el tener que hablar en público, entonces, el hecho de tener que capacitar a las mujeres beneficiarias del proyecto, les ha servido para perder el temor de comunicarse, es un aprendizaje que valoran, actualmente en algunos casos brindan consejos a las mujeres, específicamente aquellas que sufren violencia intrafamiliar u otro tipo de consejo, otros jóvenes ha aprendido a mejorar su comunicación escrita, estando en el proyecto les ha impulsado a mejorar su redacción, por lo que ahora, se sienten más seguros al momento de elaborar algún documento formal, asimismo, dentro del grupo existe la confianza suficiente para comunicar las inquietudes que tiene cada uno, si alguno decide retirarse se respeta su decisión y a quien se le puede ayudar con alguna situación se hace, tratando de siempre de mantener integrada la organización.
- No importa el tiempo que se tiene de estar trabajando, ya que si se propone avanzar se logran metas, un claro ejemplo es el reconocimiento otorgado por las Naciones Unidas a través del programa pequeñas donaciones, por haber sido el único proyecto joven mejor ejecutado, pues al momento del reconocimiento el grupo no tenía mucho tiempo de haberse organizado, y, actualmente por la pandemia se ha aprendido a buscar nuevas estrategias y metodologías para poder trabajar lo planificado con el objetivo de no quedarse estancado.

Algunas Lecciones Aprendidas desde el Consorcio

- El trabajar en equipo es fundamental para cualquier organización comunitaria.
- Delegar funciones para cumplir de mejor forma los objetivos es parte del trabajo grupal, los líderes del grupo son quienes van adelante y jalan al resto.
- La participación no es únicamente a nivel comunitario, ya que por medio del proyecto se ha logrado participar en actividades a nivel mundial, dando a conocer a la organización y su quehacer en la comunidad, es necesario mantenerse constantemente actualizado promoviendo las actividades que se realizan.



Conclusiones

- Impulsar la participación de jóvenes, a través de la conformación de organizaciones comunitarias en el área rural, deja resultados positivos, pues en ello se mejoran las condiciones individuales, familiares y comunitarias, por medio de la ejecución de proyectos ambientales, rescate de conocimientos ancestrales, económicos y turísticos.
- El COVID-19 y las medidas de respuesta ante la crisis sanitaria, económica y social suponen una dura disrupción de la cotidianidad de las personas y del tejido económico, productivo y social preexistentes. No obstante, los impactos de esta pandemia no son iguales para todas las personas y aquellas comunidades o grupos sociales que viven en situaciones de vulnerabilidad y pobreza son quienes están siendo impactados en un mayor grado.
- Empoderar a las mujeres y promover la igualdad de género es un aspecto fundamental que se promovió en el proyecto Uk'uch Ixcanul, pues fomentó el desarrollo sostenible para mejorar las condiciones de vida de las comunidades.
- Guatemala como país biocultural sustenta un gran renombre internacional sobre la cultura autóctona y vernácula y su población que es patrimonio intangible de la nación. A raíz de ello todos los lugares turísticos han tomado una posición como un ícono a nivel internacional. Tanto el proyecto Uk'uch Ixcanul cuenta con una estrategia de valorización y creación de espacios de empleabilidad para las futuras generaciones y de esta manera fortalece la identidad de los pobladores a nivel nacional y mundial.

Recomendaciones

- Es necesario al inicio de los procesos organizativos comunitarios, hacer incidencia a nivel de autoridades municipales para que los grupos tengan un acercamiento previo con la entidad, pues si no se realiza, con el tiempo se convierte en un desafío para la organización.
- Se recomienda elaborar sistematizaciones de las demás organizaciones que integran el proyecto para construir una mirada crítica sobre lo vivido y de esa forma orientar las experiencias en el futuro con una perspectiva transformadora. En tal sentido no se debe de olvidar tomar en consideración a los principales protagonistas del proyecto para producir conocimientos y aprendizajes significativos.
- En la planificación de proyectos futuros se debe de considerar estrategias que permitan ajustarse a la nueva situación creada por la pandemia o eventos similares que puedan entorpecer las acciones.
- Se sugiere que el proceso de sistematización debe contemplarse el antes, durante y post del proyecto ya que la esencial de la reconstrucción de lo vivido en estos tiempos delimita la identificación de limitantes, avances y otros aspectos que fortalezcan el proyecto. Finalmente, se recomienda que los proyectos contemplen la reconstrucción para que los protagonistas y actores sociales involucrados comprendan los cambios o transformaciones sugeridas y que esta se realice de una forma de educación popular, ya que la práctica-teoría-práctica fortalece los conocimientos empíricos.



El Proyecto

El proyecto **Uk'uch Ixcanul** fortalece la gobernanza de bosques existentes para que incluya la institucionalidad tradicional. Consolida la conservación de la biodiversidad y el uso sostenible del bosque, generando desarrollo económico, articulando servicios de turismo comunitario y reforzando las capacidades en la cadena de valor. Mejora tanto los ingresos y oportunidades de empleo, como la conectividad y los servicios eco-sistémicos de los bosques comunales, municipales y áreas protegidas existentes.

Por su megadiversidad ecológica y cultural, Guatemala tiene una gran ventaja competitiva para la sostenibilidad del desarrollo humano y un alto potencial de turismo comunitario. En Guatemala, actualmente, el turismo aporta en 3.3% al PIB con US\$ 969 millones en divisas. Cada año 2.1 millones de turistas visitan áreas de alta riqueza biológica y ciudades coloniales. La gran mayoría de turistas, sin embargo, viaja al Lago Atitlán, la Antigua Ciudad de Guatemala y las ruinas de Tikal. Hay toda una riqueza ecológica y turística que se queda generalmente desatendida, por falta de preparación, infraestructura, promoción y mercadeo. Guatemala, sin embargo, tiene la visión de posicionarse como *“un destino cultural único en un entorno natural megadiverso”* (INGUAT, 2015).

El subsector de turismo comunitario -que abarca al ecoturismo, etnoturismo y aviturismo- tiene una muy alta potencialidad, especialmente en el altiplano occidental, pero aún no recibe mucha atención. Especialmente en vista que el 72 % de la población total vive en pobreza, y hay fuertes tendencias migratorias de jóvenes que ya no encuentran tierras y fuentes de ingresos en sus comunidades.

Helvetas es bastante único en desarrollar las capacidades turísticas y micro-empresariales en las comunidades alrededor de la cadena volcánica de Quetzaltenango -en los bosques comunales y municipales que conforman el “Bosque Modelo de Los Altos”. Estos bosques son gestionados por la Mesa Forestal de Concertación (MESAFORC) con los principios de: afiliación de base amplia, escala de paisaje, compromiso con la sostenibilidad, gobernanza adecuada, amplia gestión y transferencia de capacidades (CATIE, 2012).

El proyecto resulta ser un modelo interesante que conjuga el desarrollo micro-empresarial con la conservación del espacio ecológico y la gobernanza participativa. Los beneficios económicos resultan incentivar la conservación y el manejo ecológico de los bosques. Los beneficios ecológicos resultan en mejorar el valor turístico y atraen los turistas. La gobernanza participativa facilita la conservación del bosque/biodiversidad y las inversiones estatales, municipales y privadas en reforestación, manejo de bosques, pago por servicios ambientales e infraestructura turística.

HELVETAS Swiss Intercooperation Guatemala

4a. calle 29-50, zona 7

Ciudad de Quetzaltenango, Quetzaltenango

Teléfonos: + 502 502 27767-1569, 7767-7861, 7767-5569

www.guatemala.helvetas.org helvetas.guatemala@helvetas.org

DATOS RÁPIDOS

Ubicación Geográfica: Cadena volcánica de Quetzaltenango en el altiplano occidental.

Municipios que conforman “El Bosque Modelo de los Altos”: El Palmar, Zunil, Cantel, Concepción Chiquirichapa, San Mateo, Quetzaltenango, San Martín Sacca

Fase y Duración: Única Fase - 2.5 años

Fecha de Inicio: 01 de julio de 2019

Fecha de Finalización: 31 de diciembre de 2021

Presupuesto de Fase: Q 9,337,034.57

Principales Beneficiarios y Socios:

Beneficiarios: El Proyecto Uk'uch Ixcanul tendrá una cobertura de beneficiarios directos 40,750 (hombres y mujeres) y beneficiarios indirectos: 291,782 personas del pueblo Maya-K'iche' y mestizo en ambos casos.

Socios Co-ejecutores de Proyecto:

- Fundación para el Desarrollo Integral de Programas Socioeconómicos -FUNDAP-:** es una organización que opera desde hace más de 30 años en el suroccidente de Guatemala; atendiendo primordialmente a la población rural. Cuentan con amplia experiencia en temas forestales, artesanías, microcréditos, becas, formación técnica y escuela de negocios entre otros programas. Tan solo en el año 2017, llegó a beneficiar directamente a 158,899 personas. Mayor información: www.fundap.com.gt
- Instituto Técnico de capacitación y Productividad -INTECAP-:** con 46 años de existencia una institución única reconocida por la iniciativa privada en procesos de formación, capacitación y certificación para el trabajo técnico-especializado. La institución pondrá al servicio del proyecto su experiencia en formación de guías de turismo locales, nacionales, aviturismo, así como sus procesos de formación, asesoría y acompañamiento de planes de negocios y de inversión que el proyecto propone. Cuenta con más de 700 trabajadores en toda la república. Mayor información: www.intecap.edu.gt
- Mesa Forestal de Concertación de la Región VI de Occidente -MESAFORC VI-:** con 13 años de existencia, es la entidad que facilitó el proceso de construcción de la Agenda Sub Nacional de Gobernanza Forestal, de la Región VI, Quetzaltenango, San Marcos, Totonicapán y Sololá y aglutina la representatividad interinstitucional de la gobernanza del bosque y en particular el bosque modelo de “Los Altos”. El Bosque Modelo de Los Altos comprende precisamente los municipios que constituyen el territorio de implementación del proyecto, de allí la importancia de la MESAFORC en este proyecto, sus posibilidades de fortalecer la gobernanza y de incidir a niveles local, municipal, departamental y nacional.

Donantes:

- Fondo para la Conservación de Bosques Tropicales (FCA)
- HELVETAS Swiss Intercooperation
- Socios estratégicos y socios locales

